**РЕЗЮМЕ**

Пешехонов Алексей Николаевич

Сертифицированный бизнес-стратег Гарвард Бизнес Школы.

Алексей признан «Лучшим из Лучших» по версии компании RLGInternational, топ-50 управляющих компаний Канады.

«Лучший проект года» в ТНК-ВР.

Коуч команды, завоевавшей звание «Лучшая команда года» в ТНК-ВР.

Президент Международной Ассоциации по Повышению Эффективности (IPIA).

Член совета директоров CERBA, Торонто.

Имеет более 20 лет успешного международного опыта по повышению эффективности деятельности компаний и людей в качестве руководителя и исполнителя на крупнейших мировых нефтегазовых и нефтехимических проектах.

Лидер Российского рынка в области непрерывных улучшений.

Победитель «Престиж Торонто 2015». Диплом мэра Торонто, Парламента Канады в области улучшений.

Обладатель Black Belt Lean Six Sigma

Награжден золотым значком «Новатор» от команды по улучшениям TНK-BP Нижневартовск.

Сертифицированныйспециалист ISO 9001:2015, ISO14001:2015 и ISO 45001:2018

|  |  |
| --- | --- |
| **Профессиональный опыт** | * **Global Performance Improvement Inc.**   **ЗаказчикПАО «Славнефть – Мегионнефтегаз»**  **Проект:** Повышение операционной эффективности и оптимизации процессовполного цикла строительства скважинв ПАО «СН-МНГ» на 2020-2022 год.   * **Global Performance Improvement Inc.**   **ЗаказчикООО «ТрансРегион»**  **Проект:** Диагностика системы управления операционной деятельности на 2020-2021 гг.   * **Global Performance Improvement Inc.**   **Заказчик ООО «Газпромнефть-Оренбург»**  **Проекты:** Повышение эффективности деятельности блока строительства скважин ООО «Газпромнефть-Оренбург» на 2020г.; Оптимизация полного цикла строительства скважин; Формирование целевой модели Центра Управления Бурением (ЦУБ)   * **Global Performance Improvement Inc.**   **Заказчик ООО «Иркутская нефтяная компания»**  Проект: Повышение оперативной эффективности деятельности и улучшение производственных показателей ООО «ИНК», **2020г.**  Внедрены инструменты по повышению эффективности при выполнении работ по строительству скважин Заказчика. Внедрены инструменты и методики Global для экономии временно-зависимых затрат на бурение.  Повысили точность оперативного и ежедневного планирования буровых работ на скважине  Семинары для персонала Заказчика и оценка знаний персонала Заказчика по результатам оптимизации процесса бурения.   * **Global Performance Improvement Inc.**   **Заказчик ПАО «Славнефть – Мегионнефтегаз»**  Проект: Разработка, внедрение и сопровождение стратегии «Развития и совершенствования культуры осознанной безопасности в ПАО «СН-МНГ» и подрядных организациях, оказывающих услуги для ПАО «СН-МНГ», **2019-2020гг.**   * **Global Performance Improvement Inc.**   **Заказчик ПАО «Славнефть – Мегионнефтегаз»**  Проекты: **«Технический предел»** в блоке бурения и нефтесервиса, **2017-2018гг**. в управлении инжиниринга и забурки боковых стволов (УИЗБС) **2019г**., во внутрискважинных работах (ВСР, ремонты скважин) **2018-2020гг.,**  Обучение управленческого и линейного персонала инструментам технического предела. Организация ТМП- сессий. Проведение мозговых штурмов по повышению производительности. Организация рабочих групп по планированию скважин. Внедрение системы анализа и действий по минимизации рисков. Проведение индивидуального и группового коучинга управленческого персонала и линейных руководителей. Разработка планов индивидуального развития для ключевых сотрудников блока бурения и нефтесервиса. Помощь в организации и проведении системы деловых обзоров для всех уровней компании Заказчика. Запуск и повышение качества совещаний в отделах и управлениях. Разработка КПЭ для руководителей блока бурения и нефтесервиса. Настройка эффективного взаимодействия между руководителями управлений. Обеспечение устойчивого и качественного поддержания внедренных инструментов.  Результат: вместо амбициозно заявленных 90 суток экономии эффект 297 суток.  Проект: **«Повышение операционной эффективности функции капитального строительства»**, 2019г.  Проект: «**Комплексная оценка потенциала**» в блоке экономики и финансов, с охватом и эффектом на все предприятие, 2019г.  Разработка концепции «Матрица взаимодействия процессов предприятия» и ее реализация в модели «Комплексная оценка потенциала».  Внедрение системы «**Бережливое производство**» в офисе заказчика, подрядных организаций и проектных институтов  Настройка кросс-коммуникационных бизнес-процессов.  Инициация и сопровождение проектов «Повышение операционной и организационной эффективности».  Общий выявленный потенциал от проектов «Повышение операционной и организационной эффективности» более 100 млн.руб.  Сокращение цикла обустройства кустовой площадки на 15%   * **Global Performance Improvement Inc.**   **ЗаказчикООО «НОВАТЭК – ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»**  Реализация совместного проекта с ПАО «Татнефть» по внедрению инструментов Бережливого производства, 2017 год.  Картирование процессов добычи и транспортировки нефти, выявление ключевых потерь процессов.  Коучинг (индивидуальный, групповой).  Разработка методических пособий по стандартизации рабочего пространства (5S), визуальному управлению эффективностью (ВУЭ),инструментам решения проблем (8D, «5 Почему»). Проведение обучений, бизнес – игр. Анализ ключевых процессов добычи нефти и газа, помощь в организации проектной деятельности для устранения выявленных потерь. Организация системы «эффективных совещаний».   * **GlobalPerformanceImprovementInc.**   **Заказчик АО «Газпромнефть – Ноябрьскнефтегаз». Проект «ЛИНиЯ».** Реализация совместного проекта с ПАО «Татнефть» по внедрению инструментов Бережливого производства, 2017 год.  Картирование процесса подержания пластового давления, выявление ключевых потерь (ППД). Разработка ключевых показателей эффективности участников процесса ППД. Помощь в организации проектной деятельности предприятия. Участие в процессе формирования центра управления производством. Проведение обучающих сессий для персонала предприятия ключевым инструментам Бережливого производства. Формирование механизма устойчивости системы непрерывных улучшений.   * **GlobalPerformanceImprovementInc.**   **Заказчик Министерство строительства Самарской области – проект «Строительство стадиона для проведения ЧМ по футболу в 2018г. «Самара Арена»,** 2017 год.  Диагностика, анализ производственной деятельности, выявление негативных факторов и разработка мероприятий по их устранению. Проведение обучающие сессии и семинары в области внедрения инструментов Бережливого производства и современных методов управления. В рамках проекта была представлена методика анализа бизнес-процессов; проведены практические сессии с работниками подрядных предприятий по анализу основных бизнес-процессов; на основе выявленных отклонений представлен ряд рекомендаций организационного и производственного характера.   * **Global Performance Improvement Inc. ЗаказчикПАО «Татнефть».**Успешно реализованныепроекты 2015-2016гг., 2016-2017гг.   Переход на раздельный сервис.  Создание и внедрение систем улучшения и управления.  Внедрение «бережливых» процессов.  Повышение эффективности и оптимизация процессов бурения.  Повышение эффективности научно-исследовательской и проектной деятельности.  Выполнение проектов по операционным улучшениям.  Оптимизация процесса строительства скважин.  Руководство командой.  Отчетность Высшему Руководству Заказчика.  На 19% повышена коммерческая скорость бурения,  на 7% сокращены расходы на метр проходки,  на 44% снижено непроизводительное время;  заложен фундамент для устойчивой системы управления с учетом лучших мировых практик, позволяющая системно улучшать процессы и развивать людей.  Обучены и прошли стажировку более 50 сотрудников ПАО «Татнефть», 7 специалистов по улучшениям, более 100 супервайзеров, более 150 специалистов подрядных организаций.  Выявлены потенциал повышения эффективности бурения, превышающий миллиард рублей и другие перспективные направления для дальнейшего сотрудничества.   * **RLGInternational Заказчик ОАО «Оренбургнефть».** 2013-2015гг.   **Коучинг руководителя Рабочей группы по капительному строительству. Потенциальный проект по своевременной подготовке проектно-сметной документации (ПСД)**  Оптимизация процессов бурения (ОПБ).  Повышение эффективности работы геологической службы.  Подбор скважин кандидатов.  Внедрение системы непрерывных улучшений.  Внедрение «бережливых» процессов.  Технический предел.  Повышение эффективности разработки месторождений от геологоразведочных работ до освоения и ввода скважин.  Повышение эффективности программ бурения эксплуатационных скважин и ЗБС.  Анализ потенциала цикла освоения и ввода скважин.  Улучшил производственный план на 19% и 27% для планирования ЗБС и эксплуатационного бурения соответственно в проекте «Выбор скважин».  Принес $9млн. + или на 48% улучшил показатели бурения (сокращение цикла) в проекте «Оптимизация процесса бурения».  Улучшил цикл ввода в эксплуатацию скважин в 2013 году на $6 млн. или 36% (сокращение цикла с 52 до 33 дней).   * **RLGInternational. Заказчик ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»**. 2013г.   Разработка системы непрерывных улучшений. Формирование рабочих групп (РГ).  Разработка целей, паспорта и устава проекта.  Определение потенциала улучшений в РГ.   * **RLG International. ЗаказчикЗАО «РНПК»**. 2010-2013гг.   Разработка и внедрение системы непрерывных улучшений: развитие команды из 6 менеджеров проектов ТНК-ВР и 2500 сотрудников для создания устойчивой Системы непрерывного совершенствования, принесшей заводу более $250 млн. дополнительной прибыли. Лучший проект года в ТНК-ВР, Лучший проект года RLGInternational.  **Управление капитальными проектами. Планирование и проведение ремонтов.**  Внедрение «бережливых» процессов.  Повышение культуры производственной безопасности, которая привела к снижению травматизма в цехах до нулевого показателя. Повышение эффективности обслуживания оборудования (ТРМ).   * **Global Petro Chemical Processes Inc.Заказчик ООО «Газпром добыча Оренбург»**. 2008-2010гг.   Реконструкция объектов капитального строительства газового завода.  Коммерческий директор. Директор по строительству. Директор по планированию строительства.  Подготовка и проведение тендеров, ранжирование подрядчиков.  Разработка и ведение проектов, составление графиков поставок оборудования, мониторинг выполнения проекта.  Контроль ресурсов.  Подготовка и рассылка технического задания.  Контроль работы технадзора и супервайзинга на строительном объекте.  Получение разрешений на строительство.  Руководство. Отчетность.   * **«Сахалин ЭнерджиИнвестмент Компани ЛТД». Заказчик Shell.**2007-2008гг.   Управление проектами по строительству наземных магистральных трубопроводов и верхних строений на проекте «Сахалин-2» Shell, с бюджетом в $22 млрд.  Инженер проекта службы пуско-наладка.  Завершал комплекты пуско-наладочных работ для систем, подсистем, под-подсистем.  Успешно работал со всеми заинтересованными лицами команды «Сахалин Энерджи»: наземные и морские трубопроводы, группы СПГ, ОБТК, Лун-А, ПА-А и ПА-Б, чтобы обеспечить предоставление всей необходимой документации в требуемом формате, полной, точной и в соответствии с графиком.  Собрал и оформил сертификаты на механическое завершение (MC), готовность к вводу в эксплуатацию (RFC, RFO) Северного участка, который был завершен раньше всех других наземных установок (AGI) по всему проекту. Награжден благодарностью Высшего Руководства проекта.  Организовывал посещение объектов для представителей федеральных и местных органов власти для согласования строительства по мере необходимости. Получал одобрение и собирал подписи на актах завершения.   * **«Стройтрансгаз». Заказчик ConocoPhillips, Лукойл.**2007г.   Управление проектами «Обустройство месторождения Южное Хыльчую» ConocoPhillips, Лукойл с бюджетом $4 млрд.  Координатор проекта.  Координация работы 20 субподрядчиков, соблюдение всех сроков. Отслеживание работ проекта в Primavera (центральный пункт сбора нефти, трубопроводы, нефтяные кусты скважин и т.д.).  Оптимизация графиков 3-го уровня для устранения конфликтов ресурсов в Primavera.   * **MoodyInternational. ЗаказчикиExxon, Shell.**2005-2007г.   Проект «Сахалин-1», оператор Exxon.  Проект «Сахалин-2», оператор Shell.  Супервайзер.  Разработал и внедрил инновационную систему отслеживания проектов по строительству и сопровождению документации на 340 км нефте- и газопроводов. Был отмечен и награжден Высшим Руководством проекта.  Контроль правильности работ по гражданскому строительству, входному контролю материалов, изоляции.   * **ОАО СНП «Нова». Заказчик ПАО «Новатэк».**1998-2005гг.   Управление проектами по разработке месторождений и строительству трубопроводов.  Разработка месторождений: Северо-Салымское, Кынское, Приобское, Юрхаровское, Ханчейское, Восточно-Таркосалинское и т.д.  Строительство резервуаров.  Строительство автодороги Сургут-Салехард.  Менеджер проектов.  Разработал, внедрил и поддерживал систему управления информацией.  Ответственный по системе менеджмента качества ISO.  Подготовка и ведение документации для комплексного строительства на нефтегазовых месторождениях, трубопроводах.  Награжден золотой медалью «Профсоюзы России». |
| **Образование (основное)** | * Кандидат технических наук. Моделирование процессов, Пензенский Государственный Университет, 2003г. * Инженер. Автоматизация и управление технологических процессов и производств, Самарский Государственный Технический Университет, 1998г. * Мастер Делового Администрирования (MBA). Инновационный и проектный менеджмент. «Повышение эффективности процессов бурения и система непрерывных улучшений в бурении», Московская Бизнес Школа, Московский Технологический Институт, 2014г. * Менеджер. OpenUniversity, Милтон Кейнс, Великобритания, 2000г. |
| **Образование (дополнительное)** | * Lean Six SigmaBlack Belt. San Diego State University, 2021 * УправлениеизменениямиChange Management, Prosci Global Affiliate Network, 2020 г. * ICAgile Certified Professional. The International Consortium for Agile. 2020 г. * Executive. Harvard Business School, Sustainable Business Strategy, 2019. * ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 иISO 45001:2018. TÜV Internationl RUS. Москва, 2018 г. * «Харизмаголоса». Уфа. 2017г. * Executive Leadership. Rotman School of Management, University of Toronto, Торонто, Канада, 2015г. * КоучВысшегоРуководства. ILM-7 – Institute of Leadership and Management, Лондон, Великобритания, 2014г. * «Эффективныйфасилитатор». Leadership Strategies Institute, Хьюстон, США, 2012г. * Improving Front-end Development. Shell Project Academy, Райсвайк, Голландия, 2008г. * Планирование и управление проектами в Primavera, ProjectManagementInstitute, Москва, 2007г. * Мастер публичных выступлений. Майкл Бэнг, Оренбург, 2007г. * ISO 9001:2000, ISO 9000:1994 Authorized by TÜV Thüringen, Москва, 2002г. |
| **Знание программного обеспечения** | Операционнаясистема Windows, MS Office, Primavera, Bitrix24, WordPress |
| **Личные качества** | Трудолюбивый, позитивный, всегда добивается успеха и разделяет его между членами команды, лидер, мотиватор |