

Похлебкин Сергей Александрович



Эксперт-практик по бережливому производству и бизнес системам, автор и ведущий курса для Executive MBA в Высшей Школе Менеджмента г. Санкт-Петербург, сертифицированный тренер-консультант

Примеры реализованных проектов

- Организация процесса по внедрению инструментов Производственной Системы и бережливого производства (VSM, VPM, Кайдзен, 5С, TPM и др.)
Система визуализации целей и комплексного подхода по решению проблем
Коучинг ТОП-руководителей
Внедрение Стандартных практик руководителя (развитие управленческих навыков)
Результаты: Вовлеченность персонала в подачу идей по улучшениям более 30% ежегодно, эффект от поданных идей более 600 млн.руб в 2017 году, вывод компании из убытков за счёт развития бизнес-системы и вовлечения персонала в процесс непрерывных улучшений. Победа в конкурсе «100 лучших предприятий России 2018» в номинации «Лучшее предприятие машиностроения».
- Разработка методологии и её реализация по внедрению в компании инструментов Бизнес Системы и бережливого производства
Результат: выработана стратегия развития бизнес-системы компании, проведены сессии расшивки узких мест на нескольких предприятиях, результатом которых снижена себестоимость продукции и сокращены сроки производства продукции. Команда ПС награждена Генеральным директором компании, за высокий профессионализм и личный вклад в развитие ПАО ОМЗ. Первое место в конкурсе статей «Управление производством-2015».





- Организация работ по поиску и устранению потерь на производстве
Организация работ по внедрению инструментов производственной системы и бережливого производства (кайдзен, 5С, VPM, канбан, first in first out, TPM, SMED, VSM, SOP, улучшения малыми шагами, совокупная стоимость владения оборудованием и др.)
Результат: разработано несколько проектов признанных лучшими практиками компании. Награжден президентом компании, за достижения в работе и значительный личный вклад в развитие компании СИБУР.



- Разработка методологии, подготовка презентационного материала, проведение презентаций и обучений для ТОП менеджмента предприятий, линейных руководителей, специалистов и рабочих. Коучинг ТОП менеджмента предприятия.
Результат: спроектированный и организованный нашей командой эталонный ремонтный участок, признан лидером по созданию высокопроизводительных рабочих мест в конкурсе на кубок Гастева 2016. Разработан - «калькулятор жизненного цикла работы насосного оборудования». Награждён почетной грамотой, как лучший молодой рационализатор предприятия.



- Внедрение методики Стандарта Работы Руководителя, Коучинг ТОП менеджмента предприятия, обучение и подготовка команды внедрения Производственной Системы. Организация работ по внедрению инструментов производственной системы и бережливого производства (кайдзен, 5С, VPM, канбан, first in first out, TPM, SMED, VSM, SOP, улучшения малыми шагами и др.). Благодарственное письмо «За активную работу на этапе «Диагностика», при внедрении Производственной системы предприятий ОАО «Сибур Холдинг» на Воронежсинтезкаучук».



- Внедрение методики Стандарта Работы Руководителя, Коучинг ТОП менеджмента предприятия, обучение и подготовка команды внедрения Производственной Системы. Организация работ по внедрению инструментов производственной системы и бережливого производства (кайдзен, 5С, VPM, канбан, VSM, SOP, улучшения малыми шагами и др.)
Результат: Предприятие победитель в номинации «Лидер развития сотрудников» в конкурсе на кубок Гастева 2016.



- Внедрение методики Стандарта Работы Руководителя, Коучинг, обучение и подготовка команды внедрения Производственной Системы. Организация работ по внедрению инструментов производственной системы и бережливого производства (кайдзен, 5С, VPM, канбан, first in first out, TPM, SMED, VSM, SOP, улучшения малыми шагами, совокупная стоимость владения оборудованием и др.). Результат: Предприятие стало абсолютным чемпионом России, в конкурсе на кубок Гастева в 2016 году, лауреатом второй степени в номинации «Лучший проект по повышению эффективности производства».

Образование

Тольяттинский Государственный Университет, Квалификация – инженер, специальность «Автомобили и автомобильное хозяйство»;

Тольяттинская Академия Управления, Программа подготовки управленческих кадров - специальность «Менеджмент».

City Business School, Программа профессиональной переподготовки MINI-MBA Professional - специальность «Менеджмент»;

Дополнительное образование

- Тренерский курс компании «EQuator trainings» по подготовке бизнес-тренеров;
- Тренинг «Системный подход к решению проблем»;
- Курс «Искусство публичных выступлений»;
- Программа обучения «Эффективное управление конфликтами»;
- Тренинг «Управленческий Масштаб»;
- Тренинг «Управление проектами организационных изменений» и другие.

Статьи

На портале Управление Производством: [Эволюция корпоративной культуры компании или как преодолеть сопротивление изменениям](#), [Конкурс на лучшее предложение проекта "Тотальная Оптимизация Производства" Ижорских Заводов](#), [Стандартные практики руководителя: трансформация культуры - залог эффективности производства](#)

Научная статья: «Актуальность методов автоматизации планирования ремонтных работ в нефтехимической промышленности», «Организатор производства» теоретически научно-практический журнал, Москва «Экономика и финансы» 2012г.

Научная статья: «Современные подходы к организации планирования ремонтных работ на предприятиях химической отрасли» сборник научных трудов вузов России, Иваново 2010г. 29 выпуск.