

**ЗАХАРОВМаксим Вячеславович**

* **Спикер – практик Российской ЛИН школы**
* Эксперт методологии Total-TPS (Toyota Production System) & Hoshin Kanri
* Учредитель Центра актуального развития в РФ «Kaizen24»
* Автор методик по развития производственных систем и повышения эффективности

**Образование -** высшее

Инженер по специальности «Проектирование и технологии РЭС», ВГПУ г. Владимир, 2004 г.

**Дополнительные образования**

Техник-механик.Специализация: «Техническое обслуживание и ремонт промышленного

оборудования» Выксунский металлургический техникум, 1996 г.;

Заместитель командиров по воспитательной работе.Ст. лейтенант.

9 Высшие Центральные курсы Железнодорожных войскРФ 1998 г.;

- Специалист сварочного производства 2 категории, Волго-вятский центр по подготовке специалистов сварочного производства,

 г. Нижний Новгород, 2004 г.;

- Мастер широкого профиля с правом выполнения газоопасных работ Учебный центр «Нижегородоблгаз» 2005 г.;

-Сертифицирован УЧ ОАО «ГАЗ» по внедрению инструментов «Бережливого производства» и развертыванию направлений производственной системы концерна «Toyota» 2007 г.;

- Сертифицирован УЦ ООО «Приоритет» по программе «Мотивация. Методы и практика». 2007 г.

- Сертифицирован Институт ГК «Оргпром» г. Екатеринбург «Эксперт методологии LeanProduction» 2015 г.

- Сертифицирован ООО «Лин 6 Сигма» черный пояс 2021 г.

**Опыт управления (управленческий стаж 23 года)**

1998 – 2001 г.г. – ВС РФ ст. лейтенант, заместитель командиров по воспитательной работе (служба по контракту)

2002– 2005г.г. – ОАО «ГАЗПРОМ» - Начальник службы подземных и надземных газопроводов;

2005 – 2006 г.г. – ЗАО «Выксунский завод лёгких металлоконструкций» - Начальник участка плазменной резки металлов;

**Опыт в проектах бережливого производства**

**2006 – 2011 г.г. – ОАО «Завод корпусов» (УК «ВПК» - Военно-промышленная компания):**

* Начальник производственно-диспетчерского отдела;
* Главный специалист дирекции по развитию производственной системы;
* Заместитель директора по организации производства – руководитель дирекции по развитию ПС;

2011 – 2015 г.г. – Управляющий партнер- практик Российской ЛИН школы – ГК «Институт Оргпром», г. Екатеринбург;

2015 – 2018 г.г.:

* Бизнес-партнер по стратегическому развитию компаний «TETAGroup», г. Астана, республика Казахстан
1. – Исполнительный директор (пищевая промышленность). г. Липецк

2018 – по наст.вр. – Генеральный директор Центра актуального развития "Kaizen24". Нижегородская область

**2019 – 2020 (совмещение):**

* руководитель программы «Лидеры Норникеля 2.0», «По пути эффективности» (19 проектов)

ПАО ГМК «Норильский никель», г. Москва, г. Норильск, г. Мончегорск;

* Председатель аттестационной комиссии по программе «Лидеры производительности», Всероссийская Академия Внешней торговли. г. Москва

**Навыки и компетенции (практические)**

* Диагностика и построение эффективных производственных систем в компаниях.
* Развертывание стратегии Hoshin. Достижение SMART целей. Антикризисное управление компаниями.
* Развертывание культуры непрерывных улучшений «KAIZEN». Лидерство и командная работа. Стереометрия
* Анализ и формирование эффективных проектных команд и подпора персонала по методике R.Meredith Belbin.
* Мотивация. Методы и практика. Матрица балансирования. Индекс чистой лояльности eNPS.
* Навыки публичных выступлений и формирование эффективных «продающих» презентаций по развитию компаний
* Практика по инструментам LeanProductionTPS -БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО
* Расчеты экономической эффективности в проектах всех видов операционной деятельности;
* 5S – эффективная и безопасная организация рабочего пространства. Тайм-менеджмент. Стандартизация;
* TWI –обучениена рабочих местах. Матрицы компетенций, программы быстрого повышения требуемых навыков.
* СР - стандартизированная работа(сокращение колебаний вариабельности процессов)
* TPM – всеобщее обслуживание оборудования.RCM-обслуживание, ориентированное на надежность.
* SMED– быстрые переналадки оборудования, как один из инструментов, влияющий на гибкость производства и сокращения НЗП.
* TSS–управление продажами. Бизнес ориентированные системы маркетинга. Повышение эффективности коммерческого блока
* Техники эффективных продаж в рамках инструментов ЛИН. SPINпродажи. CSI – анализ индекса удовлетворенности и т п.
* TQM – всеобщее управление качеством на предприятии. СМК, 6Сигма, FMEAанализ, 12 ключей, система «Бриллиант».
* TFM – всеобщее управление потоками на предприятиях. VSM - картирование потоков создания потребительских ценностей).
* TDM– управление процессами разработок, IDEF 0 – функциональное моделирование бизнес процессов.
* Разработка сквозных сетевых графиков планирования производства, дорожных карт развития. Управление рисками
* Kanban – вытягивающие системы удовлетворения спроса заказчиков. Организация эффективного супермаркета (склада).

**Опыт работы в системе «Развертывание стратегии и операционная эффективность» – 16 лет.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2006 - 2011** | **2012 - 2013** | **2014 - 2015** | **2016 - 2017** | **2018 - 2020** |
| ОАО «ГАЗ»Н.Новгород | ОАО«Пермский картон» | ОАО «РЖД»Свердл.ЖД | ТОО «АЖДХ» Казахстан | ОАО «ЭЛЬТЕЗА» |
| ОАО «Завод корпусов» | ОАО «РЖД»Октяб.ЖД | ОАО «КТРВ» Королев | ТОО «Locomotiveindustry» | ООО КоЮЗ «Топаз» |
| ОАО «АМЗ» Арзамас | ОАО «АСТЗ» Ардатов | ОАО ГМС «Нефтемаш» | ТОО «TETAGroup» | ООО «ЕК-Кемикал» |
| ОАО «Брянский арсенал» | ООО «Уралкалий-ремонт  | ОАО «Enel» РАО ЕЭС  | ФГОУВО «САМГУПС» | ООО ПФ «ЗОДЧИЙ» |
| ОАО «ВМЗ» Выкса | АПХ ОАО «Мираторг» | Московский метрополитен | ООО ТС «Лебединка» | АНПП «ТЕМП-АВИА» |
| ОАО «УДМЗ»Екатеринб. | ОАО «Камкабель» Пермь | ОАО «КЭАЗ» Курск | Агрофирма «Металлург» | ВШУ «Сколково» |
| ООО «КТП-Урал» | ООО «Оконный континент» | ОАО «Электротурбина» | ОАО «РЖД» КбшЖД | Агрофирма Сеймовская  |
| ООО «Центроргпром» | ОАО «Газпромнефть» Омск | ОАО «Электромашина» | ОАО «ЛХК» Липецк | ОАО «УМПО» Уфа |
|  | ОАО «ВНИИМЕТМАШ» | ОАО «ИРЗ» Ижевск |  | **ОАО «ХИМПРОМ»** |
|  | ОАО «ГАЗ»Н.Новгород | ОАО «НЕФАЗ» Нефтекамск |  | ООО «ННР» Норникель |
|  | ЗАО «Связьинжиниринг» | ООО «Грасис» Москва |  | ПАО ГМК «Норникель» |
|  | ООО «КСМ» Ялуторовск |  |  | Всероссийская академия внешней торговли |