|  |  |
| --- | --- |
|  | **Снегирев Вячеслав Юрьевич****консультант по развитию бизнес - систем** |

Специалист по повышению эффективности бизнес-процессов

(Бережливое производство, TPS, Кайдзен, ТОС, TQM, управление проектами на основе PMI/PMBOK) с 2005 года

**Сфера профессиональных компетенций:**

* Эксперт по развитию производственных систем.

Опыт работы в отраслях:

* + металлургическая
	+ машиностроительная
	+ авиастроительная
	+ приборостроительная
	+ железнодорожная
	+ нефтедобывающая
	+ металлообрабатывающая
	+ полиграфическая
	+ пищевая
	+ ювелирная
* Преподаватель Российской Лин-школы
* Автор обучающих программ по методам Лин.
* Участник VII, VIII, IX, Х Российских Лин-форумов
* Эксперт Кубка Гастева (сертификат №30).
* Участник группы разработки ГОСТов по Бережливому производству.
* Участник Лин-движения.
* Автор статей и материалов по проблемам Лин, в печатных периодических изданиях и интернет-ресурсах

**Реализация проектов и программ в корпоративном формате**

* + Диагностика, аттестация и организация производственных и офисных процессов/потоков/систем (Картирование потока создания потребительской ценности, аттестация с применением методики Оргпрома, разработка и защита мероприятий, проектов, программ на основе диагностики или аттестации.)
	+ Организация рабочих мест и зон (5С, стандартизация и визуальный менеджмент)
	+ Организация потока (выравнивание циклов и загрузки, система вытягивания, стандартизованная работа)
	+ ТРМ (повышение ОЕЕ, оптимизация процесса ремонта, автономное обслуживание оборудования, навыки быстрой переналадки)
	+ Инструменты анализа и решения проблем (сбор и анализ данных с применением семи простых инструментов анализа, штурм-порыв)
	+ Подбор, вовлечение и мотивация персонала для участия в проектах и Программах РПС
	+ Подготовка персонала (навыки производственного инструктажа – TWI, Новатор, Эксперт, Лидер команды – на базе сертификационных курсов)

**Проведение учебных мероприятий(курсов, семинаров, тренингов, вебинаров, мастер-классов) по темам Бережливого производства:**

* + Введение в Бережливое производство: история, обзор методов и инструментов
	+ Освоение навыков применения методик Бережливого производства
	+ Организация рабочего пространства по принципам 5С
	+ Картирование потока создания потребительской ценности
	+ ТРМ и SMED, Лин в ТОиР
	+ Инструменты решения проблем
	+ Штурм-прорыв
	+ Организация обучения на рабочем месте (TWI)
	+ Стандартизированная работа
	+ Система непрерывных улучшений (Кайдзен)
	+ Подготовка Лин-тренеров

**Опыт реализации проектов в компаниях:**

* + Металлургия: РУСАЛ
	+ Авиастроение: Уральский завод гражданской авиации (ремонт авиадвигателей)
	+ Нефтедобыча: Татнефть (нефтедобывающие и ремонтные предприятия)
	+ Железная дорога: Федеральная Пассажирская Компания (вагоноремонтное депо), Московский локомотиворемонтный завод (ремонт электровозов)
	+ Металлообработка: BLgroup (производство опор и конструкций наружного освещения); Sentravis (производство бесшовных стальных труб); ВТЗ (производство стальных труб)
	+ Полиграфия: Сити Принт (производство печатной продукции широкого спектра назначения)
	+ Приборостроение: РПКБ (производство электронных приборов), ЛЗОС (производство оптических приборов), ИЗТТ (производство тепловой техники)
	+ Пищевая: Гуд Фуд (производство кондитерских изделий, переработка орехов и сухофруктов)
	+ Производство оборудования: Криогенмаш (производство оборудования для газовой отрасли)