|  |  |
| --- | --- |
|  | **Снегирев Вячеслав Юрьевич**  **консультант по развитию бизнес - систем** |

Специалист по повышению эффективности бизнес-процессов

(Бережливое производство, TPS, Кайдзен, ТОС, TQM, управление проектами на основе PMI/PMBOK) с 2005 года

**Сфера профессиональных компетенций:**

* Эксперт по развитию производственных систем.

Опыт работы в отраслях:

* + металлургическая
  + машиностроительная
  + авиастроительная
  + приборостроительная
  + железнодорожная
  + нефтедобывающая
  + металлообрабатывающая
  + полиграфическая
  + пищевая
  + ювелирная
* Преподаватель Российской Лин-школы
* Автор обучающих программ по методам Лин.
* Участник VII, VIII, IX, Х Российских Лин-форумов
* Эксперт Кубка Гастева (сертификат №30).
* Участник группы разработки ГОСТов по Бережливому производству.
* Участник Лин-движения.
* Автор статей и материалов по проблемам Лин, в печатных периодических изданиях и интернет-ресурсах

**Реализация проектов и программ в корпоративном формате**

* + Диагностика, аттестация и организация производственных и офисных процессов/потоков/систем (Картирование потока создания потребительской ценности, аттестация с применением методики Оргпрома, разработка и защита мероприятий, проектов, программ на основе диагностики или аттестации.)
  + Организация рабочих мест и зон (5С, стандартизация и визуальный менеджмент)
  + Организация потока (выравнивание циклов и загрузки, система вытягивания, стандартизованная работа)
  + ТРМ (повышение ОЕЕ, оптимизация процесса ремонта, автономное обслуживание оборудования, навыки быстрой переналадки)
  + Инструменты анализа и решения проблем (сбор и анализ данных с применением семи простых инструментов анализа, штурм-порыв)
  + Подбор, вовлечение и мотивация персонала для участия в проектах и Программах РПС
  + Подготовка персонала (навыки производственного инструктажа – TWI, Новатор, Эксперт, Лидер команды – на базе сертификационных курсов)

**Проведение учебных мероприятий(курсов, семинаров, тренингов, вебинаров, мастер-классов) по темам Бережливого производства:**

* + Введение в Бережливое производство: история, обзор методов и инструментов
  + Освоение навыков применения методик Бережливого производства
  + Организация рабочего пространства по принципам 5С
  + Картирование потока создания потребительской ценности
  + ТРМ и SMED, Лин в ТОиР
  + Инструменты решения проблем
  + Штурм-прорыв
  + Организация обучения на рабочем месте (TWI)
  + Стандартизированная работа
  + Система непрерывных улучшений (Кайдзен)
  + Подготовка Лин-тренеров

**Опыт реализации проектов в компаниях:**

* + Металлургия: РУСАЛ
  + Авиастроение: Уральский завод гражданской авиации (ремонт авиадвигателей)
  + Нефтедобыча: Татнефть (нефтедобывающие и ремонтные предприятия)
  + Железная дорога: Федеральная Пассажирская Компания (вагоноремонтное депо), Московский локомотиворемонтный завод (ремонт электровозов)
  + Металлообработка: BLgroup (производство опор и конструкций наружного освещения); Sentravis (производство бесшовных стальных труб); ВТЗ (производство стальных труб)
  + Полиграфия: Сити Принт (производство печатной продукции широкого спектра назначения)
  + Приборостроение: РПКБ (производство электронных приборов), ЛЗОС (производство оптических приборов), ИЗТТ (производство тепловой техники)
  + Пищевая: Гуд Фуд (производство кондитерских изделий, переработка орехов и сухофруктов)
  + Производство оборудования: Криогенмаш (производство оборудования для газовой отрасли)