**ЗАЙЦЕВ Андрей Сергеевич**

**Консультант по развитию производственных систем**

**Сфера профессиональных компетенций:**

* Эксперт по развитию производственных систем на предприятиях
* машиностроения, авиастроения, приборостроения, легкой промышленности, химической отрасли, добычи полезных ископаемых, нефтесервиса, транспорта, строительства, сельского хозяйства
* Построение производственной Lean системы бережливого производства, системы непрерывных улучшений (Кайдзен)
* ХосинКанри — управление политикой предприятия, миссия, видение, разработка стратегий, тактик,проектов их достижения
* Определение стратегии технического развития предприятия, техническая подготовка текущего
* производства и новой техники
* Качество: управление политикой качества предприятия, разработка концепций – повышениякачества выпускаемой продукции, подготовка предприятия к сертификации, ресертификацииISO9001.
* Развитие на предприятиях информационных технологий, в том числеCAD/CAM/CAPP/PDM/ERP/MRP- систем
* Преподаватель Российской Лин-школы

**Опыт управленческой деятельности**

* Директор по производству ОАО «Электромашина», г.Челябинск
* Исполнительный директор ГК «Джемир», г.Челябинск
* Генеральный директор ОАО «Челябинский часовой завод «Молния», г.Челябинск
* Советник генерального директора ОАО «Красноярский завод цветных металлов имени В.Н.Гулидова», г.Красноярск

**Опыт проведения обучающих мероприятий**

* Формирование и управление политикой компании на основе ХосинКанри.
* Диагностика и аттестация уровня развития производственной системы предприятия
* Оптимизация процессов разработки и внедрения новой техники
* Развитие производственных систем. Развитие людей. Развитие процессов.
* Вовлечение персонала в непрерывные улучшения и построение Системы предложений.
* Инструменты решения проблем
* Бережливая планировка предприятий
* Бережливый офис.

**Реализация программ/проектов по повышению эффективности в корпоративном формате**

* ОАО «РЖД» (Федеральная Пассажирская Компания). 2010г. Программа повышения производительности
* ОАО «РЖД» (Октябрьская железная дорога). 2010-2011 Программа повышения производительности
* ОАО «РЖД» (Свердловская железная дорога). 2011-2012 гг. Программа повышенияпроизводительности
* ОАО «Вертолеты России» (ОАО «Улан-Уденский Авиационный завод») 2011-2012гг.Комплексная прогр**а**мма развертывания бережливого производства
* ОАО «Вертолеты России» (ОАО «Уральский Завод Гражданской Авиации») 2010г.Комплексная программа подготовки специалистов по бережливому производству.
* ОАО РОСАТОМ («Приборо-Строительный Завод» г. Трехгорный) 2011г. Комплекснаяпрограмма подготовки руководителей и специалистов по бережливомупроизводству.
* ОАО РОСАТОМ (ФГУП "ПО "Маяк" г. Озерск)
* ОАО «Татнефть» («Азнакаевскнефть»). Обучение руководителей основам бережливогопроизводства
* ОАО «Татнефть» («ТМС Групп») 2008-2009гг. Комплексная программа подготовкиспециалистов по бережливому производству.
* ОАО «Татнефть» («Система-Сервис»); 2011-2012 гг. Программа повышения производительности
* ОАО «ТрансМашХолдинг» (ОАО «Тверской вагоностроительный завод» г. Тверь) 2010г.Программа повышения производительности
* ОАО «ТрансМашХолдинг» (ООО «ПК КМТ» г. Петергоф) 2011г. Программа повышенияпроизводительности
* ОАО «ТрансМашХолдинг» (ОАО «Екатеринбургский Электровозо- Ремонтный Завод»)
* ЗАО «ТопПром» (фабрика «Щедрухинская» г. Новокузнецк) Реализация проектов быстрыхулучшений
* ООО «Алюком-производство» г. Чита, 2010-2011 гг. Программа повышенияпроизводительности
* ООО «Ваши Окна» г.Ростов-на-Дону., 2012 г. Программа повышения производительности
* ТОО «ShersuPower», Казахстан, 2011 г. Программа повышения производительности
* Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан (ЗАО"Бирюли", ФГБОУ ДПОС «ТИПКА»), 2012г Комплексная программа подготовкируководителей по бережливому производству.
* Московская Торгово-Промышленная Палата г.Москва, 2013г Комплексная программа подготовкируководителей по бережливому производству.
* ООО «Адмирал», г.Уфа, 2013-2014гг. . Программа повышения производительности
* ООО «Южно-Уральский специализированный центр утилизайии», г.Миасс, 2014г Обучение руководителей основам бережливого производства
* ОАО НПО «Наука» (ЗАО «Хамильтон Стандарт Наука»), г Москва, 2014г.Программа повышения производительности
* ОАО «Раменское Приборостроительное Конструкторское Бюро» г.Раменское, 2014г Программа повышения производительности
* ОАО «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ», г.Москва, 2014г. Проект «Развертывание программы РПС»
* ООО «Брянская инвестиционно-строительная компания», г.Брянск, 2014г. Обучение руководителей основам бережливого производства в строительстве
* ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий комбинат», г.Москва, 2014г. Программа повышения производительности
* ОАО «Красноярский завод цветных металлов имени В.Н. Гулидова», г.Красноярск., 2015г, Комплексная программа развертывания бережливого производства.

**Образование:**

 Инженер, Автотракторный факультет, Южно-Уральский Государственный Университет, 2000 г.

MasterofBusinessAdministration /МВА , Южно-Уральский Государственный Университет, 2007 г

**Дополнительное обучение:**

Краткосрочные курсы и стажировки:

* «Управление проектами», (PMI), г.Екатеринбург, 2012г.
* «Шесть сигм», НОУ «Оргпром», г. Екатеринбург, 2008г.
* «Антикризисное управление- ментальные модели, техника и методы изменений», в рамках корпоративного обучения. ГОУ ВПО ЮУрГУ, г. Челябинск, 2007г.
* «Клиент- ориентированная стратегия». Международная школа бизнеса, GarrettGroupInternational, г.Екатеринбург, 2007г.
* «Доходное управление: управленческий учет, бюджетирование». Учебный центр «Форт», г.Екатеринбург, 2007г.
* «Маркетинг нашего времени: тренды и технологии», г. Челябинск, 2006г.
* «Маркетинг и управление качеством» «Управление финансами и информацией». ГОУ ВПО Южно-

Уральский Гос. Университет, г. Челябинск, 2005г.

* «Формирование системы эффективного маркетинга»; «Проектное управлениепредприятием». ОАНО «Уральский центр развития бизнеса», г. Челябинск, 2005г.