



Партин Роман Викторович

Тренер-консультант по повышению операционной эффективности
Занимаюсь повышением эффективности (TPS – производственная система Тойоты, Кайдзен, Бережливое производство, Управление проектами) с 2008 года

Сфера профессиональных компетенций:

- Эксперт по развитию производственных систем на предприятиях
 - машиностроения, авиастроения, приборостроения, легкой промышленности, в банковской/страховой сфере, энергетике, ж/д.
- Преподаватель Российской Лин Школы (www.leanschool.ru).
- Автор статей в российских деловых изданиях о системе Лин
 - Менеджмент 2.0 Парадигма устойчивого развития для эпохи растущей нестабильности (Умное производство)
 - Управление без потерь. Принципы бережливого производства в государственном управлении (Сити менеджер, Март 2012)
 - Lean Ops Diligence. Учет скрытых возможностей. (Слияния&Поглощения №10, 2011)
 - Методы учета выпускаемой продукции. (Генеральный директор. Управление промышленным предприятием, №2, 2012)
 - В поисках экономического эффекта (Методы менеджмента качества, август 2012) и др.
- Соавтор книги Развитие производственных систем: стратегия бизнес-прорыва. Кайдзен. Лидерство. Бережливое производство/ Под общей редакцией А. Баранова и Р. Нугайбекова – СПб.: Питер, 2015 г.

Опыт проведения обучающих мероприятий и реализации программ/проектов по повышению эффективности:

- Проведение учебных и тренинговых курсов по темам Бережливого производства:
 - Введение в Бережливое производство: история, обзор методов и инструментов
 - Освоение навыков применения методик Бережливого производства (КПСЦ, 5С, Стандартизация, ТРМ, Визуализация и др.)
- Реализация проектов и Программ в корпоративном формате
 - Диагностика, аттестация и организация производственных и офисных процессов/потоков/систем (Картирование потока создания потребительской ценности, Аттестация с применением методики Оргпрома, разработка и защита Мероприятий, проектов, программ на основе диагностики или

Аттестации.)

- Организация рабочих мест и зон (5С, стандартизация и визуальный менеджмент, быстрая переналадка/загрузка оборудования)
- Инструменты анализа и решения проблем (сбор и анализ данных с применением семи простых инструментов анализа, анализ рисков, FMEA, 8D, ТОС)

Опыт преподавания и реализации проектов с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях:

- **КТП Урал.** 2011 год. Реализация проекта по развертыванию производственной системы
- **СГ Уралсиб.** 2012 год. Обучение Агентов изменений и руководителей группы, формирование методологических основ для развертывания проектов по повышению операционной эффективности (6 мес)
- **Куйбышевская Ж/Д.** 2012 год. Повышение эффективности ремонта подвижного состава (ТЧ-11)
- **Свердловская Ж/Д** Обучение руководителей и реализация проектов по повышению эффективности.
- **ИНТЕР-РАО (Каширская ГРЭС).** 2013 год. Анализ потерь и повышение эффективности в работе аппаратчиков хим. Цеха
- **Энель-ОГК 5** 2014 год. Инициация проектов по быстрым улучшениям (кайдзен) на Конаковской ГРЭС
- **ГК Агротерра** 2014 год. Построение эффективного сквозного процесса «От бюджетного послания до USD», лин-планировка офисного пространства, подготовка бизнес-аналитики для системы документооборота

А также многочисленные краткосрочные тренинги и консалтинговые проекты (РЛШ, Татнефть, ФПК, МРСК Сибири, ОМК, УК Москабельмет, Каменскволокно и др.)

Образование:

Экономист, УрГЭУ Экономика труда и управление персоналом, 1998-2003.

Дополнительное обучение:

- Управление проектами компании на основе стандарта PMI PMBOK 3rd Edition (2004).
- «Бережливое производство: методики, инструменты, экономический эффект», LeanPlus (2009)
- Современные методы управления проектами, (Гибкие технологии, 2012)
- Управление проектами. Стремление к риску. EdwardFern, 2013.
- Техники работы с возражениями и сопротивлениями. (Бизнес развитие, 2013)
- Стажировка в Center for Industrial Productivity (CiP) Darmstadt по программе «Обучение операционным изменениям в «McKinsey Capability Center», 2015.